

Курс повышения квалификации «Логистика закупок. Управление запасами». Дистанционное обучение.

Модуль 01 «Основы логистики»

Учебный модуль "Основы логистики" - обязательный, т.е. входит в состав всех программ обучения.

Цель учебного модуля - ознакомить с основными понятиями логистики; основными концепциями логистики и логистическими подходами к управлению материальным потоком.

Вы будет знать:

- Определения основных понятий логистики
- 7 правил логистики
- Классификацию логистических функций
- Определение понятия "цепь поставок"
- Основные понятия логистического обслуживания
- Задачи системы логистического обслуживания
- Основные понятия управления снабжением
- Типовые процедуры в управлении снабжением
- Сущность и задачи производственной логистики
- Системы управления производством
- Сущность и задачи транспортной логистики.
- Общее понятие склада. Функции складов
- Виды складов
- Основы распределения и сбытовой логистики
- Логистические каналы распределения товаров
- Структура логистических каналов распределения
- Движение материальных потоков логистической цепи

Продолжительность обучения: 12 академических часов

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

0101. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основные понятия логистики"
0102. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основные понятия управления логистическим обслуживанием потребителей"
0103. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основные понятия управления снабжением"
0104. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основы производственной логистики"
0105. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основы транспортной логистики"
0106. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основы складской логистики"
0107. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Основы распределительной логистики"

Модуль 02 «Информационные потоки в логистических системах»

Цель учебного модуля - дать знания о движении информации, т.е. об информационных потоках, связанных с соответствующими материальными потоками.

Вы будете знать:

- что такое информационный поток, его свойства и виды;
- как взаимодействуют информационный и материальный потоки;
- как можно управлять информационным потоком;
- что такое информационные технологии;
- каковы тенденции в развитии информационных технологий в логистике;
- какие требования предъявляются к информации, чтобы на ее основе были приняты правильные, адекватные ситуации, управленческие решения;
- каковы принципы организации и свойства информационной системы в логистике;
- что такое информационное моделирование и как оно выполняется; что такое документооборот и как его организовать;
- какие требования предъявляются к электронному обмену данными;
- что надо учитывать прежде, чем устанавливать на предприятии компьютерную систему.

Вы будете уметь:

- организовывать документооборот компании;
- осуществлять информационное моделирование;

- определять требования к данным, которые должны быть отражены в компьютерной системе компании

Продолжительность обучения: 4 академических часа

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (материалы модуля, учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

1401. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Принципы организации информационных потоков в логистике"

1402. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Организация документооборота предприятия"

Модуль 03 «Информационные потоки в логистических системах»

Цель учебного модуля - дать знания о движении информации, т.е. об информационных потоках, связанных с соответствующими материальными потоками.

Вы будете знать:

- что такое информационный поток, его свойства и виды;
- как взаимодействуют информационный и материальный потоки;
- как можно управлять информационным потоком;
- что такое информационные технологии;
- каковы тенденции в развитии информационных технологий в логистике;
- какие требования предъявляются к информации, чтобы на ее основе были приняты правильные, адекватные ситуации, управленческие решения;
- каковы принципы организации и свойства информационной системы в логистике;
- что такое информационное моделирование и как оно выполняется; что такое документооборот и как его организовать;
- какие требования предъявляются к электронному обмену данными;

- что надо учитывать прежде, чем устанавливать на предприятии компьютерную систему.

Вы будете уметь:

- организовывать документооборот компании;
- осуществлять информационное моделирование;
- определять требования к данным, которые должны быть отражены в компьютерной системе компании

Продолжительность обучения: 4 академических часа

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (материалы модуля, учебные темы)/li>
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

1401. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Принципы организации информационных потоков в логистике"

1402. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Организация документооборота предприятия"

| **Модуль 04 «Планирование снабжения»**

Цель учебного модуля - ознакомить с составляющими процесса планирования снабжения, показать методы планирования, их отличия, преимущества и недостатки

Продолжительность: 8 академических часов

Вы будет знать:

- Задачи оптимизации
- Этапы планирования снабжения
- Объекты снабжения
- Глубина производственного процесса
- Концепция гибкого производства
- Методика решения задачи "производить-закупать"

- Сущность подхода MRP
- Этапы планирования потребностей в материалах
- Сильные стороны MRP
- Недостатки MRP
- Эволюция MRP
- Сущность подхода планирования "Точно в срок" ("Just-in-Time", JIT)
- Эффективность концепции "точно в срок"
- Ключевые элементы системы "точно в срок"
- Как добиться выполнения операций "точно в срок". Толкающие и тянущие системы
- Сильные и слабые стороны системы "точно в срок"

Вы получите навыки:

- Решения задачи "производить или закупать" для производственных и торговых компаний
- Определения и построения оптимальной системы планирования снабжения

Продолжительность обучения: 8 академических часов

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Модуль состоит из следующих учебных тем:

2501. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Составляющие процесса планирования снабжения"

2502. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Задача производить или закупать"

2503. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Планирование потребности в материалах"

2504. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Концепция "Точно в срок" (JIT)"

| Модуль 05 «Задача выбора поставщика»

Цель учебного модуля - ознакомить с методикой выбора поставщика

Вы будет знать:

- Факторы, влияющие на выбор поставщика
- Определение перечня критериев методом полуматрицы
- Экспертный метод выбора поставщика
- Выбор поставщика методом расчета средневзвешенных темпов роста показателей по критериям цены, надежности поставки и качества материальных ресурсов

Вы получите навыки:

- Определения перечня критериев для оценки поставщиков
- Выбора поставщиков различными методами
- Определения оптимального метода выбора поставщика
- Выбора окончательного перечня поставщиков

Продолжительность обучения: 8 академических часов

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (учебные темы)
- Практические задания (Деловая игра "Выбор поставщика")
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

2601. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Факторы, влияющие на выбор поставщика"

2602. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Методы выбора поставщика"

| **Модуль 06 «Организация закупок»**

Цель учебного модуля - ознакомить с этапами бизнес-процесса закупки; основными подходами к организации закупок.

Вы будет знать:

- Основные понятия
 - Операции и процедуры бизнес-процесса закупки
 - Методы оптимизации бизнес-процесса закупки
 - Организационная структура управления снабжением
 - Обязанности сотрудников отдела закупок
 - Отчетность и взаимодействие с внутренними клиентами
-

- Факторы, влияющие на статус отдела закупок в организации
- Взаимодействие отдела закупок с другими подразделениями предприятия
- Специализация внутри функции закупок и снабжения
- Обязанности и полномочия менеджера по закупкам
- Осуществление закупок в компании с многочисленными направлениями производства и бизнеса
- Параметры, характеризующие деятельность по закупкам
- Параметры, характеризующие поставки

Вы получите навыки:

- организации закупок
- оптимизации бизнес-процесса закупок
- построения структуры управления закупками, распределения полномочий и ответственности между сотрудниками подразделения закупок

Продолжительность обучения: 4 академических часа

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

2701 Бизнес-процесс организации совершения закупки

2703 Организационно-правовая структура службы закупок

2705 Оценка эффективности управления снабжением

| Модуль 07 «Конкурсные закупки (тендеры)»

Цель учебного модуля - ознакомить с основными понятиями конкурсных закупок; основными подходами к организации тендеров.

Вы будет знать:

- Основные понятия

- Правовое регулирование конкурсных закупок
- Виды конкурсов
- Порядок проведения различных видов конкурсов
- Особенности проведения конкурсов в России
- Перечень документов для организации конкурсов
- Форма документов
- Содержание документов
- Конкурсная документация
- Структура конкурсной документации

Вы получите навыки:

- организации закупок методом организации конкурса поставщиков

Продолжительность обучения: 12 академических часов

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

2801 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Понятие конкурсных торгов (тендеров)"

2802 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Процедуры проведения конкурсов (тендеров)"

2803 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Документальное обеспечение конкурсных закупок"

| **Модуль 08 «Управление запасами»**

Цель учебного модуля - ознакомить с методами управления запасами

Вы будет знать:

- Понятие запаса
 - Системный подход в управлении товарными запасами торговых фирм
 - Основные функции запасов
-

- Классификация запасов
- Методы формирования запасов
- Методики определения оптимального объема партии при различных условиях закупки
- Метод определения точки заказа
- Особенности управления инвестициями в товарно-материальные ценности
- Метод анализа эффективности инвестиций использования товарно-материальных ценностей
- Методы планирования (нормирования) запасов
- Формирование политики фирмы в отношении неликвидов
- Влияние различных методов оценки запасов на расчет прибыли
- Методика проведения ABC-анализа
- Методика проведения XYZ анализа
- Совмещение результатов ABC и XYZ анализа

Вы получите навыки:

- Формирования политики компании в отношении запасов
- Определения необходимого перечня методик для расчетов показателей запасов
- Применения упомянутых выше методик

Продолжительность обучения: 16 академических часов

Метод обучения:

- Самостоятельное изучения электронных учебно-методических пособий (материалы модуля, учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

4501 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Введение в управление запасами"

4502. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Модели формирования запасов"

4503. УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Определение оптимального объема партии, закупаемой для пополнения запаса"

4504 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Финансовые аспекты управления запасами"

4505 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Методика проведения ABC-XYZ анализа"

Цель учебного модуля - ознакомить с понятием договора; основными видами договоров, показать процесс прохождения договора в организации.

Вы будет знать:

- Понятие, классификация и содержание договоров
- Классификация договоров
- Составление и заключение договора
- Система (виды) договоров
- Технология прохождения договора в организации

Продолжительность обучения: 8 академических часов

Метод обучения:

- Самостоятельное изучение электронных учебно-методических пособий (учебные темы)
- Тестирование после изучения модуля
- Презентация - резюме материалов учебной программы, подготовка к экзаменационному тесту

Темы модуля:

4701 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Договор: понятие, виды, роль в регулировании отношений между участниками цепи поставок"
4702 УЧЕБНАЯ ТЕМА: "Процесс прохождения договоров в организации"
