

## 06.10

Лихарев Сергей

4 академ. часа

### Управление цепями поставок. Моделирование, планирование, оптимизация

- Концепция Управления цепями поставок (SCM).
- Концепция DDMRP.
- Звенья цепи. Цели цепи.
- Ключевые бизнес-процессы в цепи поставок.
- Основные проблемы цепей поставок.
- Влияние работы цепи поставок на прибыльность компании.
- Управление запасами в цепи.
- Управление спросом как ключевой фактор.
- Управления цепями поставок.
- Управление взаимоотношениями с поставщиками.
- Управление взаимоотношениями с клиентами.
- Измерение ключевых показателей деятельности цепи поставок.
- Работа с бизнес-кейсами.

## 08.10

Демина Ирина

4 академ. часа

### Аудит и оценка эффективности работы службы закупок, снабжения, системы управления запасами

- КРІ закупок, снабжения, системы управления запасами. Бенчмарк показателей.
- Аудит существующей системы управления запасами.

- Критерии оценки.
- Мотивация сотрудников отдела закупок.
- Политика в области разработки программы снабжения.
- Стратегии: минимизации цен, сокращения затрат, наличие всех видов запасов на складе, точно в срок, точно по состоянию.

## 13.10

Демина Ирина

4 академ. часа

### Деловая игра по управлению цепями поставок и запасами "LogConnection" - мировой бестселлер по формированию компетенций в SCM

- Участники на собственном опыте поймут основные принципы эффективной организации логистических процессов.
- Смогут эффективно оценивать влияние принимаемых решений на финансовые показатели компании.
- Изучат «эффект хлыста», его причины и контрмеры.
- Научатся снижать длительность производственного цикла, запасов и расходов.
- Повысят удовлетворенность заказчиков.
- Смогут оперативно управлять изменениями в компании и синхронизировать процессы.
- Изучат механизм включения заказчиков и поставщиков в цепочку создания прибавочной стоимости.

## 15.10

Демина Ирина

4 академ. часа

### Разработка и оптимизация системы снабжения

- Оптимальный подход при заключении сделки: договора поставки (контракта купли-продажи).
- Формы и виды сделок.

- Оптимальные формы расчетов в договоре поставки.
- Виды условий поставки в договоре купли-продажи.
- Выбор базисных условий поставки.
- Распределение транспортных затрат между продавцом и покупателем.
- На каких условиях закупать ТМЦ: самовывоз или до дверей Заказчика.
- Формирование продажных и закупочных цен.
- Документооборот при управлении материально-производственными и товарными запасами.
- Риски при поставке материально-производственных запасов: пути и способы их снижения.
- Переход права собственности и риска ответственности от поставщика к покупателю в договоре поставки: выбор критерия оптимальности.

## 20.10

Демина Ирина

4 академ. часа

### **Анализ ABC, XYZ, альфа/бета/гамма в системе управления запасами - инструмент нормирования запасов**

- Критерии проведения анализа.
- Технология проведения ABC, XYZ, альфа/бета/гамма анализа.
- Исходные данные для проведения ABC, XYZ, альфа/бета/гамма анализа.
- Совмещение результатов различных анализов с помощью перекрёстных матриц.
- (формирование кубической матрицы ABC, XYZ, альфа/бета/гамма).
- Использование результатов анализа в повседневной работе компании.
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Управление запасами в условиях изменения логистических издержек.
- Сбор и обработка статистической информации для составления плана закупок.
- Определение оптимального объема закупаемой партии для пополнения товарного запаса.

- Составление плана закупок и его корректировка в условиях изменения экономической среды и потребности конечного потребителя.
- Оптимизация товарных запасов на товарных складах в логистических системах.

## 22.10

Демина Ирина

4 академ. часа

### Технология нормирования запасов

- Виды нормативных запасов.
- Причины, влияющие на формирование текущих запасов.
- Причины, влияющие на формирование страхового запаса.
- Расчет буферного, гарантийного и страхового запасов.
- Расчет оптимального размера заказываемой партии и частоты заказа.
- Использование Формулы Уилсона.
- Состав и расчет затрат при транспортировке груза.
- Расчет удельных складских издержек.
- Как изменить частоту и периодичность поставки в условиях изменения спроса, снижения кредитования и оборотных средств?
- Расчет экономических показателей поставки.
- Виды запасов по функциональному назначению и по времени их создания в товаропроводящей цепи.
- Система управления запасов с фиксированной периодичностью заказа (Just in time) и с фиксированным размером заказа (Just in case).
- Условия применения системы с фиксированной периодичностью заказа и с фиксированным размером заказа.
- Сравнительная характеристика систем управления запасами.
- Двухбункерная система контроля величины запасов.
- Жизненный цикл товара.
- Способы прогнозирования грузооборота в цепи поставок: эвристический, стохастический, детерминированный.

- Расчет однодневного расхода запасов.
- Разбор кейсов на примере работы конкретных предприятий.

## 27.10

**Зверев Александр**

### Методы моделирования систем управления запасами с применением MS Excel

Алгоритмы позволяют автоматизировать систему управления запасами - рассчитать большую часть параметров системы для ассортимента, в том числе создать функцию автозаказа, при которой Система управления сама определяет момент пополнения/закупки ТМЦ по каждой товарной позиции, а также объем поставки. В данном модуле в формате практической работы участники семинара систематизируют полученные знания путем работы с исходными данными и алгоритмами в MS Excel, в том числе по расчету минимального и максимального уровня запасов в системе Min Max, страхового запаса, проведению ABC, XYZ, альфа/бета/гамма анализа. Кроме того, участникам будут предложены методы преобразования распространенных форм отчетов SAP и 1С в вид пригодный для дальнейшего анализа с применением MS Excel.

## 29.10

**Шурупов Никита**

4 академ. часа

### Мастер-класс руководителя отдела планирования и управления запасами крупнейшего промышленного предприятия "Моделирование систем управление запасами"

- Классические проблемы в управлении запасами:
- Рассмотрение неэффективных систем управления. Запасами и последствия неэффективного управления, а также основных метрик по управлению запасами, проявление эффектов хлыста.
- Подходы к решению задачи управления запасами:
- Торговая схема управления запасами, консигнационная схема, пополняемая схема, минимальная партия, управление нви и нли, оценка связанного капитала.
- Построение модели управления запасами:
  - совместное построение модели управления запасами с использованием различных подходов.
  - оценка влияния на метрики на временном горизонте.

- Кейс по разработке модели системы управления запасами:
  - персональный кейс для каждого участника
  - четыре раунда моделирования.
  
- Демонстрация реальной модели управления запасами.