

Курс повышения квалификации

«Транспортная логистика»

02.03

Демина Ирина

18:30 - 21:30

Практическое занятие. Управление транспортно-логистической системой компании

- Стратегии логистики и применение системного подхода
- Логистика, как инструмент синергии. Как достичь синергического эффекта?
- Логистические каналы, цепи, посредники и провайдеры логистики
- Как снизить риски в цепях поставок до подписания договора?
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Построение логистических цепей в каналах распределения"
- Функциональные связи транспортного отдела департамента логистики с подразделениями предприятия
- Как распределить ответственность за поддержание экономических показателей между департаментом логистики и другими отделами компании?
- Идеальная структура логистического менеджмента компании
- Разбор кейса: "Как построить работу транспортного отдела в департаменте логистики по иерархическому, территориальному признаку и по видам продукции"

04.03

Демина Ирина

18:30 - 21:30

Практическое занятие. Расчет, анализ, планирование транспортных расходов

- Концепция Управления цепями поставок (SCM)

- Расчет необходимого количества транспортных средств в условиях изменения грузопотоков
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Как найти нужное количество транспортных средств в многофакторной модели"
- Критерии принятия решения о собственном транспорте
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Какой транспорт использовать: свой или наемный?"
- Аренда транспортных средств, ее виды и особенности
- Лизинг транспортных средств, его формы и виды. В чем отличие лизинга от аренды транспортных средств?
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Расчет лизинговых платежей и рисков: когда выкупать транспортное средство?"

09.03

Логвин Александр

18:30 - 21:30

Планирование транспортного бюджета. Аналитика отрасли

Модуль I. Аудит транспортных затрат.

Проведение аудита текущих затрат на транспорт.

Оценки эффективности транспортных затрат:

- Стоимость выполненной транспортной работы с учетом структуры парка транспортных средств;
- Удельные затраты в стоимости перевозимой продукции;
- Коэффициент использования грузоподъемности транспорта;
- Проведя указанные расчеты и сравнения участники семинара получают объективную картину по эффективности и правомерности транспортных затрат.

Модуль II. Разработка транспортной стратегии компании. Эффективность транспортно-логистического обеспечения компании:

- Подходы для достижения надежности транспортного обеспечения,
- Состав используемых транспортных средств (собственный, наемный, др.),

- Альтернативные варианты транспортно-технологических схем, их использование в случае невозможности работы по стандартным схемам,
- Анализ рисков в области движения грузов.

Возможные модели к заказу транспортных услуг и распределению заявок между транспортными компаниями:

- Гарантированное распределение (Долгосрочный тендер);
 - Распределение на основе рейтинга перевозчика;
 - Распределение нескольких заявок одним лотом;
 - Редукцион - аукцион на понижение ставки, торги по каждой заявке.
- Формирование сбалансированной транспортной стратегии предприятия, отвечающей требованиям по снижению затрат и обеспечению высокой надежности.
- Анализ ситуации на рынке транспортно-экспедиторских услуг (прогноз ставок и тарифов на перевозку грузов по направлениям в РФ)

11.03

Демина Ирина

18:30 - 21:30

Мастер-класс. Организация мультимодальных перевозок грузов

- Понятия и определения перевозок: смешанные, комбинированные, интермодальные и мультимодальные: в чем отличие?
- Технологии мультимодальных перевозок грузов
- Специфика организации перевозок различными видами транспорта
- Взаимодействие экспедитора с транспортными организациями
- Особенности функционирования различных видов транспорта (авиационный, морской, речной, автомобильный, железнодорожный)
- Роль и место экспедиторской организации в обеспечении мультимодальной перевозки
- Презентация: "Доставка груза: критерии оптимальности"

16.03

Демина Ирина

18:30 - 21:30

Маршрутизация автомобильных перевозок грузов

- Классификация задач планирования автомобильных перевозок
- Планирование сборно-развозочных маршрутов
- Общая постановка задачи
- Классификация задач развозки
- Выбор и обоснование критерия оптимальности
- Эвристические модели
- Планирование развозочных (сборных) маршрутов методом Кларка – Райта
Пример построения развозочного маршрута
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Выбор и обоснование оптимального маршрута доставки груза"

18.03

Демина Ирина

18:30 - 21:30

Моделирование транспортных процессов - инструмент логистики

- Расчет кратчайших расстояний и путей проезда
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Выбор оптимального кольцевого маршрута"
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Принятие решения о выборе транспортных средств и периодичности поставки на основе ABC, XYZ, abg - анализов"

Мастер-класс. Правовое регулирование обязанностей, обязательств и взаимной ответственности сторон договоров перевозки и транспортной экспедиции

- Первичная документация, ее виды и особенности. Нормативно-правовая база
- Товарно-транспортная документация, ее виды и особенности в зависимости от условий поставки
- Требования к составлению товарно-транспортной документации
- Приемка продукции и порядок действий участников логистического процесса
- Что должен сделать экспедитор (оператор) и грузополучатель при приемке товара?
- Коммерческие документы для отпуска товара со склада
- Как снизить риски и повысить качество поставки?
- Что должен сделать грузоотправитель и экспедитор (оператор) при отпуске товара со склада?
- Несвоевременная оплата за продукцию и перевозку груза: способы снижения рисков
- Кредиторская задолженность покупателя - отказ в поставке?
- Порядок удовлетворения претензий и мотивированный отказ

Практическое занятие. Работа с Системами управления транспортом (TMS: Управление перевозками)

- Управление нормативно справочной информацией
- Управление потребностями в перевозке грузов
- Управление заданиями на перевозку грузов
- Формирование рейсов
- Управление ресурсами для обеспечения рейсов
- Управление взаимодействиями
- Управление доступом
- Получение аналитической отчетности

Заочно

Темы для самостоятельного изучения

- Основы логистики
- Организация документооборота в логистической цепи
- Информационные системы в логистике
- Организация транспортно-логистического обслуживания
- Управление взаимодействия с клиентами
- Договорные отношения при транспортировке
- Транспортная логистика
- Организация транспортно-экспедиторского обслуживания
- Работа склада в структуре транспортно-логистической системы
- Защита Аттестационно-квалификационной работы