

# Учебный план практического семинара «Транспортно-логистическая система компании»

Формат: очный (09.30-17.15)

Продолжительность: 16 академических часов

**Case** - Практические работы совместно с преподавателем.

## 21 Марта

### Модуль I

#### Аудит транспортных затрат торговой или производственной компании.

План занятия:

Затраты на грузоперевозки в большинстве торговых и производственных компаний являются уязвимым звеном в цепочке общей эффективности предприятия.

Участники семинара рассчитывают и сравнивают:

- Наиболее объективный показатель для оценки эффективности: стоимость выполненной транспортной работы (руб. на тонно-километр) с учетом структуры парка транспортных средств;
- Удельные затраты в стоимости перевозимой продукции;
- Коэффициент использования грузоподъемности транспорта;
- Коэффициент использования грузовместимости транспорта.

Проведя указанные расчеты и сравнения, участники семинара получают объективную картину по эффективности и правомерности транспортных затрат.

### Модуль II

#### Разработка транспортной стратегии компании.

План занятия:

Эффективность транспортно-логистического обеспечения компании обуславливается:

- Используемыми подходами для достижения надежности транспортного обеспечения требуемым параметрам, в том числе определение состава используемых транспортных средств (собственный, наемный, др.), альтернативные варианты транспортно-технологических схем для их использования в случае невозможности работы по стандартным, анализ рисков в области движения грузов.
- Моделью заказа транспортных услуг.

Возможные модели к заказу транспортных услуг и распределению заявок между транспортными компаниями:

- Гарантированное распределение (Долгосрочный тендер);
- Распределение на основе рейтинга перевозчика;
- Распределение нескольких заявок одним лотом;
- Редукцион - аукцион на понижение ставки, торги по каждой заявке.

Формирование транспортно-логистической системы компании:

- Стратегии логистики и применение системного подхода к транспортной политике
- Логистика, как инструмент синергии. Как достичь синергического эффекта?
- Как снизить риски в цепях поставок до подписания договора?
- Практическая работа (совместно с преподавателем) "Построение логистических цепей в каналах распределения".
- Функциональные связи транспортного отдела департамента логистики с подразделениями предприятия.
- Как распределить ответственность за поддержание экономических показателей между департаментом логистики и другими отделами компании?
- Идеальная структура логистического менеджмента компании.

**Case.** "Как построить работу транспортного отдела в департаменте логистики по иерархическому, территориальному признаку и по видам продукции".

### Модуль III

**Организация и управление транспортно-логистической системой компании: методики расчетов, для принятия обоснованных решений.**

План занятия:

- Расчет необходимого количества транспортных средств в условиях изменения грузопотоков.
- Критерии принятия решения о собственном транспорте.
- Анализ ситуации на рынке транспортно-экспедиторских услуг (прогноз ставок и тарифов на перевозку грузов по направлениям в РФ).

**Case.** "Как найти нужное количество транспортных средств в многофакторной модели".

**Case.** "Какой транспорт использовать: свой или наемный?".

### Модуль IV

**Транспортные условия договора поставки. Как выбрать надежного поставщика и перевозчика?**

План занятия:

- Транспортные условия договора поставки

- "Франко" - базисные условия поставки, их виды и особенности
- Международные торговые правила "Инкотермс". Принципиальные отличия условий поставки группы E, F, C, D
- Обязанности продавца и покупателя. Переход права собственности и риска ответственности
- Что предусмотреть в договоре поставки до его заключения?
- Почему поставщик не выполняет условий поставки? Как снизить риски несвоевременной поставки?
- Страхование товара и транспортных средств: кому это выгодно?
- Расчет страхового возмещения: кому, когда и как.
- Анализ ситуаций по надежности исполнения экспедиторских обязательств.

## 22 Марта

### Модуль V

#### Расчет и прогнозирование показателей транспортировки груза.

План занятия:

- Расчет времени доставки груза различными видами транспорта.
- Расчет показателей транспортировки груза: риски (надежность), время (сроки), затраты (цена).
- Планирование транспортно-технологических схем доставки грузов на основе сетевого графика.
- Анализ эффективности транспортного процесса: "Пусть дороже, но надежней, пусть дольше, но дешевле!"
- Экономическая целесообразность доставки груза различными видами транспорта.

**Case.** "Расчет эффективности доставки груза при изменении условий поставки".

**Case.** "Выбор оптимального маршрута доставки в условиях неопределенности".

### Модуль VI

#### Моделирование транспортных процессов - инструмент логистики.

План занятия:

- Расчет кратчайших расстояний и путей проезда
- Выбор оптимального кольцевого маршрута.
- Работа с симулятором, имитирующем реальные бизнес процессы.

**Case.** Принятие решения о выборе транспортных средств и периодичности поставки на основе ABC, XYZ, abg – анализ.

Симулятор разработан по данным одной из крупнейших промышленных компаний России и включает выбор рационального варианта транспортировки груза из двух предложенных вариантов по критериям: риски, время, затраты.

## Модуль VII

### Мультимодальные перевозки грузов

- Понятия и определения перевозок: смешанные, комбинированные, интермодальные и мультимодальные: в чем отличие?
- Технологии мультимодальных перевозок грузов.
- Специфика организации перевозок различными видами транспорта.
- Особенности функционирования различных видов транспорта (авиационный, морской, речной, автомобильный, железнодорожный).
- Транспортно-экспедиторское обеспечение коммерческой деятельности.
- Правовые основы транспортно-экспедиторской деятельности: правила ФИАТА, ФЗ "О транспортно-экспедиционной деятельности".
- Экспедиторские документы.
- Особенности экспедиторской деятельности на различных видах транспорта.
- Взаимодействие грузовладельца с экспедиторами и транспортными организациями.

**Case.** "Доставка груза: критерии оптимальности"

**Case.** «Взаимодействие экспедитора с транспортными организациями (анализ современной ситуации)».

## Модуль VIII

### Товарно-транспортная документация. Требования к составлению.

- Товарно-транспортная документация, ее виды и особенности в зависимости от условий поставки.
- Требования к составлению товарно-транспортной документации.
- Ошибки в товаросопроводительных документах и способы их исправления: Кто имеет право их исправлять? Когда и как?